

UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL

FACULTAD DE CIENCIAS FINANCIERAS Y CONTABLES SILABO

ASIGNTURA: CONTABILIDAD GERENCIAL

I. DATOS GENERALES

1.1 Asignatura : Contabilidad Gerencial

1.2 Código de la Asignatura :7B0010

1.3. Escuela Profesional : Finanzas y Contabilidad1.4 Departamento Académico : Finanzas y Contabilidad

1.5 Especialidad : Contabilidad1.6 Nombre de la Carrera : Contador Público

1.7.Año de Estudios: 5° Año1.8Créditos: 6 Créditos1.9.Condición: Obligatorio1.10.Pre - Requisitos: CCC311

1.11. Horas de clases Semanal : 5 Teoría: 01 hora; Práctica: 04 horas

1.12 Total Horas de clase : 170 horas.

1.13. Profesor Responsable : CPC. Walter Velásquez Padilla

: CPC. Pablo Elías Maza CPC. William Cruz Gonzales Dr. Pedro Cruz Alberca

: CPC. Cesar Augusto Isique Chaname

1.14 Año de Estudios : 2018

II. SUMILLA

La asignatura es de naturaleza teórico – practico, siendo su propósito desarrollar en el alumno habilidades para aplicar adecuadamente los conocimientos adquiridos durante su formación académica, lograr que el estudiante aplique adecuadamente los criterios de análisis de Los Estados Financieros para la toma de Decisiones Gerenciales de acuerdo con las necesidades de la empresa, teniendo en cuenta los avances tecnológicos que trae el mundo globalizado y ser competente en el mercado laboral. Comprende 9 unidades: I Generalidades, concepto y fines, II. Los Estados Financieros y las decisiones Gerenciales, III. Estructura Financiera de la empresa, IV. Decisiones a financiar a corto plazo, V. Decisiones a Financiar a largo plazo, VI. El Costo de capital promedio ponderado, VII. Análisis de Estados Financieros, VIII. Presupuesto y pronostico Financiero, IX. Planeamiento Estratégico.

.

III. COMPETENCIAS:

3.1 Competencia General:

Reconoce, los aspectos y procedimientos para analizar e interpretar la información contable y financiera para la toma de decisiones con fines de dirección.

3.2.- Competencias Específicas:

. 3.3. **ACTITUDES**

- 3.31. El Alumno escucha con atención y respeta las intervenciones de sus Compañeros.
- 3.3.2. Valora la importancia de la función Gerencial en la Empresa.
- 3.3.3. Actúa con responsabilidad y honestidad para desarrollarse en forma justa y Equitativa.
- 3.3.4. Desarrolla Capacidad de innovación.
- 3.3.5. Participa en grupos de trabajo en el desarrollo de diferentes temas de Contabilidad Gerencial.

IV. APORTE DE LA ASIGNATURA AL PERFIL PROFESIONAL

Incrementar los conocimientos del profesional contable en el manejo de la Contabilidad Gerencial, orientándolos a facilitar la toma de decisiones.

Capacitar al estudiante en la organización de un sistema de información gerencial fidedigna y flexible para la Alta Dirección.

Analizar el comportamiento de los costos y su importancia en la planificación y control de utilidades.

Fomentar la formación de una Gerencia Estratégica de Costos que lidere el mantenimiento de una Cultura Basada en Costos.

Brindar conocimientos generales relacionados con Planeamiento Estratégico

V. ORGANIZACIÓN DE LAS UNIDADES DE APRENDISAJE

Unidad	Denominación	Horas
I	Generalidades, Concepto y Fines	15
II	Los Estados Financieros y las Decisiones Gerenciales	20
Ш	Estructura Financiera de la Empresa	20
IV	Decisiones a financiar a corto plazo	20
V	Métodos y decisiones a financiar a largo plazo	15
VI	El costo de capital promedio ponderado	15
VII	Análisis de estados financieros	15
VIII	Presupuesto y pronostico financiero	20
IX	Planeamiento estratégico	30
	TOTAL HORAS	170

VI. PROGRAMACION DE LAS UNIDADES DE APRENDISAJE

PRIMERA UNIDAD: GENERALIDADES CONCEPTOS Y FINES

SEMANA	SESIONES	HORAS		CONTENIDOS		
			CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL	
1	1 Actividad Aplicativa	2	 La Gerencia nuevos conceptos empresariales 	Elabora tablas de nuevos conceptos , diferencias de empresas y financieras	Argumenta, respetando las opiniones de los demás.	
	2 Actividad Aplicativa	3	 Contabilidad de costos , contabilidad Financiera y contabilidad Gerencial 	Analiza Y formula conceptos propios por cada contabilidad estableciendo diferencias	Valora y Juzga la importancia de la contabilidad gerencial en el manejo empresarial privado.	
2	3 Actividad Aplicativa	2	 Las cuatro áreas importantes de la administración 	Identifica y analiza las áreas administrativas necesarias para la operatividad administrativa	Coopera y participa en la identificación de las áreas administrativas de la empresa.	
	4 Actividad Aplicativa	3	El contador Publico Gerencial	Aplica criterios para la Gerenciar el departamento de contabilidad con responsabilidad	Valora la importancia de profesional contable en la conducción de la empresa.	
	5 Actividad Aplicativa	2	El control Gerencial	Identifica los procedimientos para conocer las desviaciones entre lo planificado y ejecutado.	Manifiesta la importancia de la contabilidad gerencial como sistema de control y de retroalimentación, respetando	
3	6 Actividad Aplicativa	3	 Principios de Motivación 	Elabora el cuadro de motivaciones para la calidad de recursos humanos	los criterios ajenos. Participa activamente en la identificación de los principios de motivación con responsabilidad.	

SEGUNDA UNIDAD: LOS ESTADOS FINANCIEROS Y LAS DESICIONES GERENCIALES

SEMANA	SESIONES	HORAS		CONTENIDOS	
			CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL
4	7 Actividad Aplicativa	2	Los estados financieros básicos El balance general y	Analiza y elabora la estructura de los estados financieros básicos Elabora y analiza el contenido del estado de resultado para la toma de	Valora el sustento legal de la presentación de los Estados Financieros asume responsabilidad y desarrolla tareas.
	8 Taller	3	 El balance general y estado de resultado casos 	decisiones	uesarrolla tareas.
5	9 Actividad Aplicativa	2	 Presentación de los estados financieros de acuerdo a las NIIF y el PCGE 	Identificar y elaborar los estados financieros conforme establece las NIIF	Participa activamente en la elaboración de los estados financieros de acuerdo a la NIIF e emite opiniones.
	10 Actividad Aplicativa	3	 Decisiones de fusión de empresas por absorción 	Identifica y registra la fusión de empresas	Asume responsabilidad y valora la importancia de la decisión gerencial en fusionar la empresa.
6 -	11 Actividad Aplicativa	2	 Asientos de ajustes en la fusión de empresas 	Registra asientos de ajustes de las empresas fusionadas	Participa activamente en registrar los asientos de ajustes de las empresas fusionadas.
	12 Actividad Aplicativa	3	 Asientos de ajustes en la fusión de empresas 	Registra asientos de ajustes de las empresas fusionadas	
7	13 Taller	2	 Balance de comprobación de las empresas fusionadas 	Elabora la hoja de trabajo del balance de comprobación de la empresas fusionadas	Participa activamente elaborando el balance de comprobación de las empresas fusionadas
	14 Taller	3	 Nuevos estado financiero de la empresa que absorbió la fusión 	Analiza y interpreta en nuevo estado financiero de la empresa fusionada	asumiendo responsabilidad compartidas con sus pares.

TERCERA UNIDAD: ESTRUCTURA FINANCIERA DE LA EMPRESA

SEMANA	SESIONES	HORAS	CONTENIDOS		
			CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL
	15 Actividad	2	Fuentes de financiamiento corto mediano y largo	Identifica y elabora la estructura financiera de la empresa, aplicando	Reconoce y Considera necesario el uso del

8	Aplicativa			plazo	las fuentes financieras corto mediano y largo plazo	financiamiento a corto mediano y largo plazo para obtener recursos de la
	16 Examen	3	•	Primer parcial		empresa.
	17 Taller	2		Necesidad de financiamiento a largo plazo	Identifica y analiza la importancia del financiamiento a largo plazo	Valora la importancia de financiamiento a largo plazo e emite opinión.
9	18 Actividad Aplicativa	3		Políticas y decisiones de financiamiento	Identifica los sistemas gerenciales de decisión en las oportunidades de financiamiento.	Reconoce la importancia del proceso de la toma de decisiones
10	19 Actividad Aplicativa	2		Estructura optima del capital	Elabora y desarrolla conceptos de apalancamiento financiero	Evalúa la necesidad de inversión y apalancamiento financiero.
10	20 Actividad Aplicativa	3			Identifica los factores fundamentales que influyen sobre la estructura del capital	Reconoce e interpreta la estructura optima del capital
11	21 Exposición	2		Presentación y sustentación de trabajos de investigación	Elabora y expone un trabajo asignado	Participa activamente en la exposición del trabajo de investigación en forma
	22 Exposición	3		Presentación y sustentación de trabajos de investigación	Elabora y expone un trabajo asignado	grupal

CUARTA UNIDAD: DESICIONES A FINANCIAR A CORTO PLAZO

SEMANA	SESIONES	HORAS			
			CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL
12	23 Actividad Aplicativa	2	 Crédito de proveedores casos 	Desarrolla casos prácticos y mecanismo de comprensión	Reconoce y valora como medio de financiación los créditos de los proveedores y el
	24 Taller	3	 Descuento de letras aplicación practicas 	Aplica diferentes tasas de descuento	descuento de las letras

				D'annual l'ariant	
13	25 Actividad Aplicativa	2	Pasivos acumulados concepto e importancia	Diagrama procedimientos que permite comprender la importancia de pasivos acumulados	Participa activamente en el análisis de los pasivos acumulados.
	26 Taller	3	 Pasivos acumulados aplicación practica 	Aplica conocimientos adquiridos	Participa activamente en la aplicación práctica.
14	27 Taller	2	Financiamiento de capital de trabajo	Desarrolla casos que permiten tomar decisiones en el financiamiento de capital de trabajo	Valora y reconoce el capital de trabajo financiado, comenta con
	28 Actividad Aplicativa	3	Anticipo de clientes : medida de uso instrumento que se utilizan	Desarrolla casos prácticos utilizando instrumentos en el anticipo de clientes	sus compañeros.
15	29 Actividad Aplicativa	2	 Préstamo de instituciones financieras modalidades de garantía 	Evalúa las diferentes garantías que solicitan las instituciones	Distingue la importancia de las garantías en los préstamos que otorgan las instituciones
	30 Examen	3	Segundo parcial		financieras.

QUINTA UNIDAD: METODOS Y DESICIONES A FINANCIAR EN EL LARGO PLAZO

SEMANA	SESIONES	HORAS			
			CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL
16	31 Actividad Aplicativa	2	Financiamiento a largo plazo: razones de estudio	Elabora y desarrolla conceptos para inversión y criterios para evaluar	Valora y reconoce la importancia de financiamiento a largo plazo.
	32 Actividad Aplicativa	3	Inversión financiamiento y evaluación económica	Analiza y compara los conceptos de inversión , financiamiento y evaluación económica	Valora los conceptos entre financiamiento y evaluación económica de la empresa.

17	33 Actividad Aplicativa	2	•	Aplicación practica	Desarrolla casos de inversión y rendimiento de capital propio	Desarrolla activamente el caso práctico.
	34 Actividad Aplicativa	3	•	Inversión financiamiento y evaluación con capital prestado a largo plazo	Diagrama procedimientos sobre inversiones ,el financiamiento y la rentabilidad requerida	Reconoce la importancia del capital y el diagrama de inversiones.
18	35 Actividad Aplicativa	2	•	Uso de instrumentos financieros largo plazo- fusiones y adquisiciones	Se practican casos para utilizar financiamiento propio y de inversiones para una mayor rentabilidad	Valora la importancia de Instrumentos financieros como medios de financiamiento
	36 Taller	3	•	Arrendamiento financiero- leasing	Desarrolla casos de arrendamiento financiero - leasing	

SEXTA UNIDAD: EL COSTO DEL CAPITAL PROMEDIO PONDERADO

SEMANA	SESIONES	HORAS	CONTENIDOS		
			CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL
19	37 Actividad Aplicativa	2	 Conceptos del costo de capital en la gestión gerencial de la empresa 	Selecciona las inversiones del capital orientados I a mediano y largo plazo	Reconoce los conceptos de costo y gatos de capital de trabajo.
	38 Actividad Aplicativa	3	 Procedimientos para hallar el costo del capital 	Aplica las técnicas del valor actual neto y de la tasa de rendimiento	Valora y aplica las técnicas para hallar el costo de capital.
20	39 Actividad Aplicativa	2	 Determinar el costo de capital promedio ponderado del capital financiero en largo plazo 	Reconoce y decide sobre el costo de la deuda a largo plazo	Reconoce y valora la importancia del costo del capital promedio ponderado
	40 Taller	3	Aplicación practica	Utiliza adecuadamente las fórmulas para hallar el costo de capital promedio	Desarrolla activamente el caso practico

21	41 Actividad Aplicativa	2	 Determina el costo de capital propio o económico en una inversión a largo plazo 	Desarrolla procedimientos de los costos de la deuda del capital propio	Valora y reconoce los procedimientos para determinar el costo de capital propio
	42 Taller	3	Aplicación Practica	Utiliza adecuadamente las formulas para hallar el costo de capital propio	ospinal propro

SEPTIMA UNIDAD: ANALISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

SEMANA	SESIONES	HORAS			
			CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL
22	43 Actividad Aplicativa	2	 Objetivos y estructura del análisis financiero 	Analiza e identifica el equilibrio financiero mediante los estados contables	Valora y reconoce el análisis de los estados financieros.
-	44 Taller	3	Aplicación practica	Desarrolla la estructura de los estados financieros	Desarrolla activamente la aplicación práctica.
23	45 Actividad Aplicativa	2	 Métodos de análisis financiero : análisis vertical y horizontal 	Elabora y desarrolla los métodos de análisis financiero de la empresa vertical y horizontal comparaciones porcentuales.	Valora los métodos de análisis de los estados financieros.
	46 Examen	3	Tercer parcial		
24	47 Actividad Aplicativa	2	 Método de razones o indicadores financieros - aplicación 	Analiza y compara los conceptos del método análisis de los estados financieros a través de razones , ratios o indicadores financieros	Reconoce y valora los métodos de análisis financieros mediante el
	48 Taller	3	 Aplicación practica análisis liquidez , solvencia , gestión y rentabilidad 	Aplica pos procedimientos de análisis financiero	coeficiente o ratios financieros

OCTAVA UNIDAD: PRESUPUESTOS Y PRONOSTICOS FINANCIERO

SEMANA	SESIONES	HORAS			
			CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL
25	49 Actividad Aplicativa	2	El presupuesto tipos	Analiza y compara conceptos de los tipos de presupuestos	Valora y reconoce la importancia de los presupuestos como herramienta
	50 Actividad Aplicativa	3	Proceso presupuestal	Aplica métodos de proceso presupuestal	gerencial.
26	51 Actividad Aplicativa	2	Organización presupuestos	Analiza los criterios que se aplica en la organización de presupuestos	Reconoce y aplica los criterios en la organización de presupuestos.
	52 Taller	3	Aplicación práctica elaboración presupuestal	Utiliza adecuadamente los procedimientos para elaborar Un I presupuesto	Desarrolla activamente la aplicación practica de presupuesto
27	53 Taller	2	Control y ejecución presupuestal	Analiza los procedimientos y funciones del control presupuestario	Respeta las reglas y normas para el control y ejecución presupuestaria.
	54 Taller	3	Aplicación Practica	Aplica y analiza la eficacia que se ha obtenido utilizando los recursos de la empresa con el margen de beneficio	Desarrolla activamente el control presupuestario.
28	55 Actividad Aplicativa	2	Presupuesto de caja	Analiza y compara las cifras que indican saldo final de caja que en el futuro la empresa obtendrá déficit o excedente de efectivo	Valora y desarrolla el flujo de caja para el control de ingresos y egresos
	56 Taller	3	Flujo de caja o cash flow	Desarrolla el flujo de ingresos y egresos de efectivo	

NOVENA UNIDAD: PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

SEMANA	SESIONES	HORAS			
			CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTITUDINAL

29	57 Actividad Aplicativa	2	 Importancia de la planeación estratégica 	Analiza y compara las actividades que conducen a un mejor funcionamiento y una mayor sensibilidad de la empresa	Reconoce y valora la planificación estratégica en la empresa.
	Actividad Aplicativa	3	Objetivos de la empresa	Analiza y establece los objetivos tomando en cuenta la visión y misión de la empresa	Reconoce la importancia de los objetivos que establece la empresa.
30	59 Taller	2	Misión y visión de la empresa	Establece los conceptos de misión y visión desarrolla casos	Valora y reconoce la misión y visión que tiene la empresa.
	60 Taller	3	Elementos que conforma el plan estratégico	Identifica y analiza los elementos del plan estratégico	Reconoce y valora la importancia de los elementos del plan estratégico
31	61 Taller	2	Formulación de plan estratégico	Analiza y desarrolla la estructura del plan estratégico	Reconoce y participa activamente en la elaboración del plan estratégico
	62 Taller	3	Sistema de información gerencial	Identifica y aplica los sistemas de información gerencia	Domina técnicas y participa en la elaboración de información gerencial.
32	63 Taller	2	La información gerencial basado en computadoras	Analiza el sistema de información por computadoras	Domina técnicas y participa en la elaboración de información
	64	3	Examen Final		gerencial basada en

	Examen		computadoras.
	65-66		Examen
33	Examen	Examen sustitutorio	
	Sustitutorio	2 Examely additions	
34	67-68 Examen Aplazados	Examen aplazados	Examen
	-		

V- PROCEDIMIENTOS DIDACTICOS

Las sesiones de aprendizaje serán activas con participación permanente del alumnado, mediante el concurso de opiniones, trabajos por grupos en la discusión y formulación de soluciones a los diferentes casos planteados. El docente será un mediador y coordinador de las actividades académicas dentro y fuera del aula y recomendara las mejores estratégicas a emplear para la prevención y solución de problemas que se presentaran en el ámbito de su formación profesional

VI- MEDIOS Y MATERIALES EDUCATIVOS

Equipos: Retroproyector, TV y video y Equipo multimedia

Materiales: Textos y separatas del curso, transparencias, lecturas seleccionadas videos, direcciones electrónicas.

VII- EVALUACION

La evaluación del proceso enseñanza – aprendizaje es un juicio de valor de refleja los logros y deficiencias de la enseñanza y del aprendizaje, se fundamenta en mediciones y también en descripciones cualitativas y orienta la planificación del trabajo académico. Es integral, permanente y flexible con los indicadores cuantitativos y cualitativos.

A través de esta evaluación integral, permanente y flexible se espera lograr:

*Que se establezca en forma sistemática los niveles de logro individual y colectivo del proceso enseñanza – aprendizaje y proporcionar información pertinente para la promoción de los estudiantes

* Que se conozcan las potencialidades y limitaciones de cada estudiante

* Que se obtenga la información necesaria para la formulación de las acciones de recuperación que requiera el alumno o grupo de alumnos.

El sistema de evaluación contempla la siguiente ponderación de notas:

A) Evaluación de Proceso (EP):

Resulta del promedio aritmético de las evaluaciones que corresponden al seguimiento del proceso de aprendizaje significativo del alumno:

Trabajo de investigación, exposiciones, controles de lectura, casos y simulaciones, visitas controladas, participación e intervenciones en clases, asistencia y puntualidad y otras variables que maneje el docente. El promedio de estas calificaciones proporciona la nota correspondiente a la valuación de procesos (EP), la que continúa durante el año académico.

EP = Peso 1

EP = Intervención oral + Trabajos de Investigación + Exposiciones + Participaciones + Monografías

EP = Evaluación de Proceso

B) EVALUACION DE RESULTADOS (ER)

Comprende el promedio de las evaluaciones o exámenes parciales (ER), bimestrales que han programado durante el año académico.

Cada evaluación mensual tiene peso 1

PP = Promedio Parcial

EP = Evaluación de Proceso

ER = Evaluación de Resultado

C) EVALUACION FINAL

Formula de calificación

$$\mathsf{EF} = \ \underline{\mathsf{PP1} + \mathsf{PP2} + \mathsf{PP3} + \mathsf{PP4}}$$

EF = Evaluación Final PP1 = Promedio Parcial

VIII FUENTES DE INFORMACION BIBLIOGRAFICA

8.1 BIBLIOGRAFIA BASICA:

- VAN HORNE, James, Administración Financiera. Ediciones Contabilidad Moderna, Buenos Aires.
- ANTHONY, Robert, Contabilidad Gerencial. Editorial EL ATENEO, Buenos Aires.
- KENNEDY, Ralph, Estados Financieros.
- HELFERT, Erich A., Técnicas de Análisis Financiero. Editorial Labor S.A.
- BLECKE, Curtis F., Finanzas para Ejecutivos. Editora Técnica S.A. México 1979.
- MEIGS, RF. & MEIGS, WB., Contabilidad, la Base para Decisiones Gerenciales. Editorial Mc. Graw Hill International, México 1992.
- SUARES SUAREZ, Andrés, Decisiones Óptimas de Inversión y Financiación en la Empresa. Ediciones Pirámide, Madrid 1996.
- WELSCH, Glen A., Presupuestos, Planificación y Control de Utilidades. Editorial Prentice Hall Hispanoamericana S.A. México 1990.
- HILL, Charles W.L., Administración Estratégica. Mc. Graw Hill. Colombia 1997.
- JOHNSON, Gerry., Dirección Estratégica. Editorial Prentice Hall, Madrid 1997.
- SHANK, Jhon K. Gerencia Estratégica de Costos. Editorial Norma, Colombia 1998.
- HART SCHUCKETT, Donald. Estrategias para la Toma de Decisiones Financieras. Editorial Limusa México.
- GORDON B. Davis & Olson, Margrethe H. Sistema de Información Gerencial. Editorial Mc. Graw Hill 1996.
- ANTHONY, Robert. La Contabilidad en la Administración de Empresas. Editorial UTEHA, México 1971.

8.2 BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTARIA:

- Ferrer Quea Alejandro, Estado Financieros Análisis e Interpretación
- Instituto de Investigación Pacifico ,Dirección y Gestión financiera
- Terry & Franklin, Principios de Administración
- WESTON, Fred; BRIGHAM, Eugene, Fundamentos de Administración Financiera. mc Graw Hill . México 2002